

I. OGÓLNE INFORMACJE PODSTAWOWE O PRZEDMIOCIE (MODULE)

Rachunkowość zarządcza i controlling										
Nazwa jednostki organizacyjnej prowadzącej kierunek:				Uczelnia Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia”						
Nazwa kierunku studiów, poziom kształcenia:				Finanse i rachunkowość - studia II stopnia						
Profil kształcenia:				PRAKTYCZNY						
Nazwa specjalności:				Nie dotyczy						
Rodzaj modułu kształcenia: (wskazać właściwe)				Kierunkowy						
Rok / Semestr:				I / 1						
Osoba koordynująca przedmiot:				Koordynator przedmiotu						
Wymagania wstępne (wynikające z następstwa przedmiotów):				Podstawowa wiedza z zakresu rachunkowości finansowej, rachunku kosztów, finansów przedsiębiorstw i sprawozdawczości.						
II. FORMY ZAJĘĆ DYDAKTYCZNYCH ORAZ WYMIAR GODZIN										
	Wykład	Ćwiczenia	Konwersatorium	Laboratorium	Warsztaty	Projekt	Seminarium	Praktyki	Egzamin / zaliczenie	Suma godzin
Studia stacjonarne	10	22				3			4	39
Studia niestacjonarne	8	9				3			4	24
III. METODY REALIZACJI ZAJĘĆ DYDAKTYCZNYCH										
Formy zajęć			Metody dydaktyczne							
Wykład			Wykład konwencjonalny, wykład z prezentacją multimedialną, wykład z dyskusją							
Ćwiczenia			Analiza przypadków, metoda projektów, rozwiązywanie zadań,							
IV. PRZEDMIOTOWE EFEKTY KSZTAŁCENIA Z ODNIESIENIEM DO EFEKTÓW KSZTAŁCENIA DLA KIERUNKU I OBSZARÓW										
Lp.	Opis przedmiotowych efektów kształcenia								Odniesienie do efektu kierunkowego	
Wiedza:										
P_W01	student zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane fakty, obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające zależności między nimi, stanowiące zaawansowaną wiedzę z zakresu finansów, ekonomii i zarządzania w zakresie koniecznym do zarządzania ryzykiem								K2_W01, K2_W02, K2_W05, K2_W07	
P_W02	Student zna i rozumie zaawansowane metody badań dotyczących finansowych aspektów funkcjonowania podmiotów gospodarczych, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyka								K2_W01, K2_W02, K2_W05, K2_W07	
Umiejętności:										
P_U01	Student potrafi wykorzystać w praktyce wiedzę z zakresu finansów, rachunkowości, ekonomii, zarządzania i prawa, do analizowania konkretnych zjawisk i procesów w obszarze zarządzania ryzykiem, formułować własne opinie, dobierać krytycznie dane i								K2_U01, K2_U02, K2_U03, K2_U04, K2_U05, K2_U06	

	metody analiz, posługując się nowoczesnymi narzędziami do przetwarzania danych	
P_U02	Student potrafi właściwie identyfikować i analizować zjawiska ekonomiczne w kontekście zarządzania ryzykiem finansowym i na tej podstawie stawiać hipotezy badawcze i je weryfikować	K2_U03
Kompetencje społeczne:		
P_K01	Student jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych związanych z wykonywanym zawodem	K2_K01
P_K02	Student jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, podejmowania współpracy i rozwiązywania problemów występujących w praktyce gospodarczej	K2_K04, K2_K05
V. TREŚCI KSZTAŁCENIA		
^Lp.	Wykład:	Odniesienie do przedmiotowych efektów kształcenia
W1	Wprowadzenie do terminologii rachunkowości zarządczej i controllingu, zachowanie się kosztów, ich systematyka oraz sposoby pomiaru	P_W01, P_W02
W2	Metody kalkulacji cen, decyzje cenowe, rentowności klientów i zarządzanie kosztami wytworzenia	P_W02, P_U01, P_U02, P_K01
W3	Budżetowanie, w tym: pojęcie budżetu, funkcje budżetu, cykle budżetowe, zalety budżetowania, budżet operacyjny, modele planowania finansowego, analiza wrażliwości, aspekty behawioralne budżetowania	P_W01, P_W02, P_U02, P_K02
	Ćwiczenia	
C1	Analiza koszt-wolumen-zysk (CVP), w tym równania zysku, progi rentowności, zysk docelowy, marże bezpieczeństwa, dźwignia operacyjna, planowanie kosztów przy użyciu CVP oraz używanie koncepcji CVP w decyzjach zarządczych	P_W01, P_U02, P_K02
C2	Podejmowanie decyzji zarządczych, istotność informacji finansowych i ekonomicznych w ramach podejmowanych decyzji, teoria ograniczeń, portfele produktów i pomiar osiągnięć w ramach podejmowanych decyzji	P_U01, P_U02, P_K01, P_K02
C3	Budżety elastyczne, odchylenia budżetowe, zmiany cen i efektywności dla czynników produkcji, planowanie kosztów pośrednich wytworzenia, odchylenia budżetowe dla kosztów pośrednich, zintegrowana analiza odchyleń	P_U01, P_U02, P_K01, P_K02
C4	Rachunek kosztów działań, w tym: uśrednianie kosztów i konsekwencje takich działań, systemy ABC, hierarchia kosztów, implementacja ABC, zarządzanie działaniami ABM	P_W01, P_U01, P_K01, P_K02
VI. METODY WERYFIKACJI EFEKTÓW KSZTAŁCENIA		
Efekty kształcenia	Metoda weryfikacji	Forma zajęć, w ramach której weryfikowany jest EK
Wiedza:		
P_W01	Egzamin pisemny z otwartymi pytaniami	W1-W3, C1-C4
P_W02	Egzamin pisemny z otwartymi pytaniami	W1-W3, C1-C4
Umiejętności:		
P_U01	Praca pisemna, opracowanie projektu	W1-W3, C1-C4
P_U02	Praca pisemna, opracowanie projektu	W1-W3, C1-C4
Kompetencje społeczne:		
P_K01	Opracowanie projektu	W1-W3, C1-C4

P_K02	Opracowanie projektu	W1-W3, C1-C4	
VII. NAKŁAD PRACY STUDENTA - WYMIAR GODZIN I BILANS PUNKTÓW ECTS			
Rodzaj aktywności ECTS	Obciążenie studenta		
	Studia stacjonarne	Studia niestacjonarne	
Udział w zajęciach dydaktycznych (wykłady, ćwiczenia, konwersatoria, projekt, laboratoria, warsztaty, seminaria) - SUMA godzin - z punktu II	39 h	24 h	
Egzaminy/zaliczenia	4 h	4 h	
Projekt / esej / studium przypadku / zadanie praktyczne 1/ Rachunek kosztów działań dla wybranego przedsięwzięcia	3 h	3 h	
Samodzielne przygotowanie się do zajęć dydaktycznych	31 h	36 h	
Przygotowanie się do zaliczenia zajęć dydaktycznych	30 h	40 h	
Sumaryczne obciążenie pracą studenta (25h = 1 ECTS) SUMA godzin/ECTS	100 h / 4 ECTS	100 h / 4 ECTS	
Obciążenie studenta w ramach zajęć w bezpośrednim kontakcie z nauczycielem	39 h / 1,6 ECTS	24 h / 1 ECTS	
Obciążenie studenta w ramach zajęć o charakterze praktycznym	75/3	75/3	
Obciążenie studenta w ramach zajęć związanych z praktycznym przygotowaniem zawodowym	75/3	75/3	
VIII. LITERATURA PRZEDMIOTU ORAZ INNE MATERIAŁY DYDAKTYCZNE			
Literatura podstawowa przedmiotu: G. Świdorska, Controlling kosztów i rachunkowość zarządcza. Wydanie drugie zmienione i rozszerzone, Difin/MAC Consulting, 2024 E. Nowak, Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie (Wyd. III), CeDeWu 2024			
Literatura uzupełniająca przedmiotu: Analiza finansowa przedsiębiorstwa-ujęcie sytuacyjne, praca zbiorowa pod red. M. Hamrola, Wydawnictwo UE2. w Poznaniu, Poznań 2010 Dobija M., Rachunkowość zarządcza i controlling, Warszawa 2004 Leszczyński Z., Wnuk T., Controlling, FRRP, Warszawa, 2007 Sierpińska M., Niedbała B., Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie PWN, Warszawa, 2003			
Inne materiały dydaktyczne:			