

**Uchwała Nr 6/01/2025**  
**Senatu Uczelni Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia”**  
**z dnia 22 stycznia 2025 r.**

*w sprawie zatwierdzenia zmian w programach studiów prowadzonych przez Instytut Zarządzania oraz Finanse i Rachunkowość w Warszawie oraz przez Instytut Zarządzania filii Uczelni Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia” w Rzeszowie*

Działając na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r., poz. 1571 ze zm.), po uzyskaniu pozytywnej opinii Ogólnopolskiego Prezydium Uczelnianej Rady Samorządu Studenckiego Uczelni Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia”, w oparciu o zalecenia Polskiej Komisji Akredytacyjnej, uchwała się co następuje:

**§ 1.**

1. Od roku akademickiego 2024/2025 zatwierdza się zmiany w programach studiów prowadzone przez Instytut Zarządzania oraz Finansów i Rachunkowości w Warszawie oraz Instytut Zarządzania filii Uczelni w Rzeszowie.
2. Opisy zmian w programach studiów i zaktualizowane harmonogramy realizacji programów stanowią załączniki do niniejszej Uchwały.

**§ 2.**

Opis zmian w programie studiów i zaktualizowany harmonogram realizacji programu:

- 1) dla kierunku Zarządzanie studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym, stanowi załącznik nr 1 do niniejszej uchwały;
- 2) dla kierunku Zarządzanie studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym prowadzonym w języku angielskim, stanowi załącznik nr 2 do niniejszej uchwały;
- 3) dla kierunku Zarządzanie studia drugiego stopnia o profilu praktycznym, stanowi załącznik nr 3 do niniejszej uchwały;
- 4) dla kierunku Zarządzanie studia drugiego stopnia o profilu praktycznym prowadzonym w języku angielskim, stanowi załącznik nr 4 do niniejszej uchwały;
- 5) dla kierunku Zarządzanie studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym prowadzonym w filii uczelni w Rzeszowie, stanowi załącznik nr 5 do niniejszej uchwały;
- 6) dla kierunku Zarządzanie studia drugiego stopnia o profilu praktycznym prowadzonym

- w filii uczelni w Rzeszowie, stanowi załącznik nr 6 do niniejszej uchwały;
- 7) dla kierunku Finanse i Rachunkowość studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym, stanowi załącznik nr 7 do niniejszej uchwały.


§ 3.

Niniejsza uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu

REKTOR

**REKTOR**



adw. Magdalena Stryja

**Opis wprowadzonych zmian w programie studiów Zarządzanie I stopnia o profilu praktycznym**

**Studia stacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 9ZIIA (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

**Studia niestacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2022/2025 – II ROK grupa 10ZIB ONLINE letni nabór (do zrealizowania semestr IV, semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK grupa 9ZIB (do zrealizowania semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK grupa 9ZIB ONLINE (do zrealizowania semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 11ZIB (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 11ZIB ONLINE (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

Aktualnie realizowany jest Plan studiów - przyjęty Zarządzeniem Rektora w sprawie utworzenia studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie o profilu praktycznym w formie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych zgodnie z rekomendacją Senatu dotyczącą utworzenia przez Rektora studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie – z uwzględnieniem podstawowych wymagań zarekomendowanych przy pierwszej wizytacji PKA.

1. w Semestr IV studia NIESTACJONARNE uruchomienie nowego przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zamiast powtarzającego się przedmiotu w cyklu kształcenia "Systemy informatyczne w zarządzaniu". Przedmiot "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów ujęty jest w semestrze III (2 ECTS) i w semestrze IV (2 ECTS) - pozycja P12. Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusa przedmiotu.

Zapisy godzin zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów (Semestr IV): 4 godz. (W), 16 godz. (Lab), 6 godz. (P), 3 godz. (E/Z), 4 godz. (Ko), 17 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2ECTS)

Obecnie zaplanowane i realizowane godziny zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" (Semestr IV w zastępstwie przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów) do zatwierdzenia przez Senat: 4 godz. (W), 10 godz. (Ćw.), 12 godz. (Wr), 3 godz. (E/Z), 4 godz. (Ko), 17 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2 ECTS)

Dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zastosowano nowe formy kształcenia: (Ćw) zastąpiły (lab), (Wr) zastąpiły (P) z tym, że 6 godz. (P) oraz 6 godz. (Lab) stanowią obecnie 12 godz. (Wr). Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

**Obecnie nowy przedmiot "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" z zastosowaniem godzin i form kształcenia realizuje: cykl kształcenia 2022/2025 – II ROK grupa 10ZIB ONLINE letni nabór.**

Nowy przedmiot "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" z zastosowaniem godzin i form kształcenia będzie realizowany w semestrze IV dla następujących cykli kształcenia: II ROK grupa 11ZIB, 11ZIB ONLINE.

2. w Semestr IV studia STACJONARNE uruchomienie nowego przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zamiast powtarzającego się przedmiotu w cyklu kształcenia "Systemy informatyczne w zarządzaniu". Przedmiot "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów ujęty jest w semestrze III (2 ECTS)

**i w semestrze IV (2 ECTS) - pozycja P12. Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusu przedmiotu.**

Zapisy godzin zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów (Semestr IV):

**6 godz. (W), 25 godz. (Lab), 6 godz. (P), 2 godz. (E/Z), 2 godz. (Ko), 9 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2 ECTS)**

Będące w zaplanowaniu i do realizacji godziny zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" (Semestr IV w zastępstwie przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów) **do zatwierdzenia przez Senat: 6 godz. (W), 11 godz. (Ćw.), 20 godz. (Wr), 2 godz. (E/Z), 2 godz. (Ko), 9 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2 ECTS)**

Dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zastosowano nowe formy kształcenia: (Ćw) zastąpiły (lab), (Wr) zastąpiły (P) z tym, że 6 godz. (P) oraz 14 godz. (Lab) stanowią obecnie 20 godz. (Wr). Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

Nowy przedmiot "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia będzie realizowany w semestrze IV dla następujących cykli kształcenia: II ROK grupa 9ZIA.

### **3. Studia NIESTACJONARNE w semestrze IV przedmioty podstawowe i kierunkowe:**

#### **pozycja P6 - dla przedmiotu Prognozowanie gospodarcze**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 16 godz. w formie kształcenia (Lab)

#### **pozycja P20 - dla przedmiotu Analiza finansowa**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W), 14 godz. w formie kształcenia (Ćw) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Ćw).

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

### **4. Studia NIESTACJONARNE w semestrze V przedmioty podstawowe i kierunkowe:**

#### **pozycja P2 - dla przedmiotu Metody i techniki zarządzania**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Wr)

Zachowanie 16 godz. w formie kształcenia (W) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Ćw)

#### **pozycja P15 - dla przedmiotu Zintegrowana komunikacja marketingowa**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 16 godz. w formie kształcenia (Wr)

### **5. Studia STACJONARNE i studia NIESTACJONARNE - zmiana nazwy przedmiotu „Wprowadzenie do logistyki” na przedmiot „Zarządzanie usługami” w zakresie przedmiotów do wyboru - pozycja W3A. Zachowanie liczby godzin, form kształcenia oraz punktów ECTS. Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusu przedmiotu.**

## 6. Studia NIESTACJONARNE w semestrze IV przedmioty do wyboru:

pozycja W2A/W2B - dla przedmiotu E-firma/Marketing w e-biznesie

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Lab)

Przedmioty podstawowe i kierunkowe oraz przedmioty do wyboru zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

## 7. Studia STACJONARNE – zniesienie proponowanych 17 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:

### D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Marketing i komunikacja wizerunkowa

pozycja PS-MS1 Strategie marketingowe

pozycja PS-MS2 Planowanie marketingowe

pozycja PS-MP3 Public relations

pozycja PS-MP4 E-komunikacja i social media

pozycja PS-MP5 Marketing internetowy i mobilny

pozycja PS-MP6 Kreowanie marki

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIA.**

### D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - HR i Talent Management

pozycja PS-MS1 Dobór pracowników i zarządzanie talentami

pozycja PS-MS2 Kompetencje menedżera i zespołu w organizacji

pozycja PS-MS3 Systemy i narzędzia motywowania, oceniania i wynagradzania

pozycja PS-MS4 Współczesne koncepcje zarządzania zasobami ludzkimi

pozycja PS-MS5 Trening asertywności, zarządzanie stresem zawodowym i kształtowanie pozytywnego klimatu organizacyjnego

pozycja PS-MS6 Konflikty, komunikacja i negocjacje

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami (MŚP)

pozycja PS-MS1 Zarządzanie relacjami z klientem

pozycja PS-MS2 Prowadzenie ksiąg rachunkowych

pozycja PS-MS3 Inżynieria finansowa i zarządzanie ryzykiem

pozycja PS-MS4 Biznes plan jako narzędzie zarządzania

pozycja PS-MS5 Wycena i zarządzanie wartością przedsiębiorstwa

pozycja PS-MS6 Przywództwo i zarządzanie zespołem

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona

## Załącznik nr 1 do Uchwały nr 6/01/2025

z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIA.**

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie w biznesie i administracji publicznej**

pozycja PS-MS1 Elementy prawa Unii Europejskiej i programy pomocowe

pozycja PS-MS2 Konstytucyjny system organów państwowych

pozycja PS-MS3 Funkcjonowanie samorządu terytorialnego

pozycja PS-MS4 Finansowanie biznesu i administracji

pozycja PS-MS5 Zamówienia publiczne

pozycja PS-MS6 Strategie rozwoju JST

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **8. Studia NIESTACJONARNE – zniesienie proponowanych 18 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:**

### **D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Marketing i komunikacja wizerunkowa**

pozycja PS-MS1 Strategie marketingowe

pozycja PS-MS2 Planowanie marketingowe

pozycja PS-MP3 Public relations

pozycja PS-MP4 E-komunikacja i social media

pozycja PS-MP5 Marketing internetowy i mobilny

pozycja PS-MP6 Kreowanie marki

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIB.**

### **D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - HR i Talent Management**

pozycja PS-MS1 Dobór pracowników i zarządzanie talentami

pozycja PS-MS2 Kompetencje menedżera i zespołu w organizacji

pozycja PS-MS3 Systemy i narzędzia motywowania, oceniania i wynagradzania

pozycja PS-MS4 Współczesne koncepcje zarządzania zasobami ludzkimi

pozycja PS-MS5 Trening asertywności, zarządzanie stresem zawodowym i kształtowanie pozytywnego klimatu organizacyjnego

pozycja PS-MS6 Konflikty, komunikacja i negocjacje

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIB oraz grupa 9ZIB Online.**

### **D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami (MŚP)**

pozycja PS-MS1 Zarządzanie relacjami z klientem

pozycja PS-MS2 Prowadzenie ksiąg rachunkowych

pozycja PS-MS3 Inżynieria finansowa i zarządzanie ryzykiem

pozycja PS-MS4 Biznes plan jako narzędzie zarządzania

pozycja PS-MS5 Wycena i zarządzanie wartością przedsiębiorstwa

pozycja PS-MS6 Przywództwo i zarządzanie zespołem

## Załącznik nr 1 do Uchwały nr 6/01/2025

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIB.**

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie w biznesie i administracji publicznej**

pozycja PS-MS1 Elementy prawa Unii Europejskiej i programy pomocowe

pozycja PS-MS2 Konstytucyjny system organów państwowych

pozycja PS-MS3 Funkcjonowanie samorządu terytorialnego

pozycja PS-MS4 Finansowanie biznesu i administracji

pozycja PS-MS5 Zamówienia publiczne

pozycja PS-MS6 Strategie rozwoju JST

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupa 9ZIB Online.**

9. Nie planuje się godzin zajęć w formie kształcenia (P) w przedmiotach podstawowych, kierunkowych, do wyboru i specjalnościowych z Planu studiów. Godziny formy kształcenia (P) zostaną przeniesione i dostosowane do praktycznej specyfiki realizowanego przedmiotu dydaktycznego i kontaktu z Nauczycielem akademickim dla form kształcenia (K), (Wr), (Ćw), (L).

**REKTOR**

  
adw. **Magdalena Stryja**









**Opis wprowadzonych zmian w programie studiów na kierunku Management studia I stopnia o profilu praktycznym**

**Studia niestacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK grupa 9 Management IB (do zrealizowania semestr V, semestr VI)  
 – cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 11 Management IB (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

1. w Semestrze III studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia podstawowego „PRIMARY EDUCATION MODULE” oraz „PRACTICAL TRAINING MODULE” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**„PRIMARY EDUCATION MODULE”**

Organisation design methods	lecture+workshop	(8+8) 16	Credit with a grade
Organisational behaviours	lecture+exercises+workshop	(8+8+8) 24	Exam
Quality management	discussion group+workshop	(8+8) 16	Exam
IT systems in management	lecture+laboratory	(4+16) 20	Credit with a grade
Financial accounting	lecture+exercises+laboratory	(8+8+8) 24	Exam
Corporate finance	lecture+exercises+workshop	(8+8+8) 24	Exam

**„PRACTICAL TRAINING MODULE”**

Business entities in management / Business management	lecture+workshop	(8+8) 16	Exam
--	------------------	----------	------

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH I stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

2. w Semestrze IV studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia podstawowego „PRIMARY EDUCATION MODULE” wprowadzono nowy przedmiot „Administrative and legal regulations of running a business” zamiast powtarzającego się przedmiotu „IT systems in management”. W przedmiotach kształcenia podstawowego „PRIMARY EDUCATION MODULE” oraz „PRACTICAL TRAINING MODULE” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**„PRIMARY EDUCATION MODULE”**

Economic forecasting	lecture++workshop+laboratory	(8+6+16) 30	Exam
Human Resources management	lecture+exercises+workshop	(8+8+8) 24	Exam
Administrative and legal regulations of running a business	lecture+ exercises+workshop	(4+10+12) 26	Credit with a grade
Financial analysis	lecture+exercises+workshop	(8+14+8) 30	Exam

**„PRACTICAL TRAINING MODULE”**

E-company / Marketing in e-business	discussion group+exercises +laboratory	(8+6+8) 22	Exam
Service management / Logistics management	lecture+exercises	(16+8) 24	Exam

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH I stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

3. w Semestrze V studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia podstawowego „PRIMARY EDUCATION MODULE” oraz „PRACTICAL TRAINING MODULE” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**„PRIMARY EDUCATION MODULE”**

Management methods and techniques	lecture+exercises+workshop	(16+8+6) 30	Exam
Integrated marketing communication	lecture+exercises+workshop	(8+6+16) 30	Exam

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH I stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

4. w Semestrze V studia NIESTACJONARNE zniesienie proponowanych 18 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 2 specjalności do wyboru przez Studenta. W przedmiotach kształcenia podstawowego „SPECIALIST SUBJECTS” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management**

Talent management in a company	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Manager's competences	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade

**D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics**

Managerial Economics	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Management of the enterprise value	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Uruchomiona została specjalność **Management with elements of Finance and Managerial Economics**.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH I stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

5. w Semestrze VI studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia „SPECIALIST SUBJECTS” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management**

Systems and tools for motivating, assessing and rewarding in an organization	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Innovation in hr management	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Occupational stress management and conflict	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Interpersonal communication	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade

**D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics**

Analysis of investment decisions	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Corporate financing and valuation	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Business plan as a management tool	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade
Mergers and acquisition	discussion group, workshop	(8+16) 24	Credit with a grade

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Uruchomiona została specjalność **Management with elements of Finance and Managerial Economics**.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach **STACJONARNYCH I stopnia** z zachowaniem dotychczasowych godzin.

## Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

UNIVERSITY OF BUSINESS AND APPLIED SCIENCES – VARSOVIA  
 COURSE OF STUDY: MANAGEMENT  
 LEVEL: 1st degree studies  
 PROFILE: practical  
 MODE: stationary

SEMESTER I					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Health & Safety and ergonomics	lecture	8	0	Credit
2	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Credit with a grade
3	Sociology	lecture+exercises	42	3	Credit with a grade
4	Psychology	lecture+exercises+workshop	42	4	Credit with a grade
5	Information Technology	laboratory	28	2	Credit with a grade
6	Elements of law and protection of intellectual property	lecture+exercises	28	3	Credit with a grade
Number of hours and points			236	16	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
7	Management	lecture+exercises+workshop	56	5	Credit with a grade
8	Basics of economics	lecture+exercises	56	5	Exam
9	Marketing	lecture+exercises+workshop	56	4	Credit with a grade
Number of hours and points			168	14	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
Number of hours and points			0	0	
Number of hours and points in the whole semester:			404	30	
SEMESTER II					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Credit with a grade
2	Ethics	discussion group+exercises	28	2	Credit with a grade
Number of hours and points			116	6	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
3	Management	lecture+exercises+workshop	56	5	Exam
4	Quantitative methods in management	lecture+exercises+laboratory	50	4	Credit with a grade
5	Elements of law in the economy	discussion group+workshop	28	3	Credit with a grade

Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

6	Finances	lecture+exercises+workshop	56	4	Exam
7	Marketing research	lecture+workshop	42	4	Exam
8	Accountancy	lecture+exercises+laboratory	56	4	Exam
	Number of hours and points		288	24	

**C. PRACTICAL TRAINING MODULE**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

**D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

**E. SEMINAR AND INTERNSHIPS**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

Number of hours and points in the whole semester:	404	30
---	-----	----

**SEMESTER III**

No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		58	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Organisation design methods	lecture+workshop	28	2	Credit with a grade
3	Organisational behaviours	lecture+exercises+workshop	36	2	Exam
4	Quality management	discussion group+workshop	28	2	Exam
5	IT systems in management	lecture+laboratory	31	2	Credit with a grade
6	Financial accounting	lecture+exercises+laboratory	36	3	Exam
7	Corporate finance	lecture+exercises+workshop	36	3	Exam
	Number of hours and points		195	14	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
8	Business entities in management / Business management	lecture+workshop	28	3	Exam
	Number of hours and points		28	3	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
10	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
	Number of hours and points		240	9	

## Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

Number of hours and points in the whole semester:		521	30		
<b>SEMESTER IV</b>					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Credit with a grade
Number of hours and points			58	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Economic forecasting	lecture+laboratory	48	3	Exam
3	Human Resources management	lecture+exercises+workshop	42	3	Exam
4	Administrative and legal regulations of running a business	lecture+ exercises+workshop	31	2	Credit with a grade
5	Financial analysis	lecture+exercises+workshop	36	3	Exam
Number of hours and points			151	11	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
6	E-company / Marketing in e-business	discussion group++exercises+laboratory	28	3	Exam
7	Service management / Logistics management	lecture+exercises	42	3	Exam
Number of hours and points			70	6	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
8	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
Number of hours and points			240	9	
Number of hours and points in the whole semester:		519	30		
<b>SEMESTER V</b>					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Credit with a grade
Number of hours and points			58	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Management methods and techniques	lecture+exercises	42	3	Exam
3	Integrated marketing communication	lecture+workshop	42	3	Exam
Number of hours and points			84	6	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					

Number of hours and points		0	0		
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management</b>					
4	Talent management in a company	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
5	Manager's competences	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
Number of hours and points		80	8		
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics</b>					
4	Managerial Economics	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
5	Management of the enterprise value	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
Number of hours and points		80	8		
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
6	Diploma seminar	discussion group	45	3	Credit with a grade
7	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
Number of hours and points		285	12		
Number of hours and points in the whole semester:		507	30		
<b>SEMESTER VI</b>					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	58	4	Exam
Number of hours and points		58	4		
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management</b>					
2	Motivation system in an organisation	workshop	40	4	Credit with a grade
3	Team management in an international company	workshop	40	4	Credit with a grade
4	Occupational stress management	workshop	40	4	Credit with a grade
5	Interpersonal communication	workshop	40	4	Credit with a grade
Number of hours and points		160	16		
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics</b>					
2	Analysis of investment decisions	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
3	Corporate financing and valuation	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
4	Business plan as a management	discussion group,	40	4	Credit with a grade

## Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

	tool	workshop			
5	Mergers and acquisition	discussion group, workshop	40	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		160	16	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
6	Diploma seminar	discussion group	45	10	Credit with a grade
	Number of hours and points		45	10	
	Number of hours and points in the whole semester:		423	30	

UNIVERSITY OF BUSINESS AND APPLIED SCIENCES – VARSOVIA  
 COURSE OF STUDY: MANAGEMENT  
 LEVEL: 1st degree studies  
 PROFILE: practical  
 MODE: non-stationary  
 COMMENCEMENT YEAR: 2022/2023

SEMESTER I					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Health & Safety and ergonomics	lecture	4	0	Credit
2	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Credit with a grade
3	Sociology	lecture+exercises	24	3	Credit with a grade
4	Psychology	lecture+exercises+workshop	24	4	Credit with a grade
5	Information Technology	laboratory	16	2	Credit with a grade
6	Elements of law and protection of intellectual property	lecture+exercises	16	3	Credit with a grade
	Number of hours and points		108	16	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
7	Management	lecture+exercises+workshop	32	5	Credit with a grade
8	Basics of economics	lecture+exercises	32	5	Exam
9	Marketing	lecture+exercises+workshop	32	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		96	14	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					

Number of hours and points		0	0		
Number of hours and points in the whole semester:		204	30		
<b>SEMESTER II</b>					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Credit with a grade
2	Ethics	discussion group+exercises	16	2	Credit with a grade
Number of hours and points			40	6	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
3	Management	lecture+exercises+workshop	32	5	Exam
4	Quantitative methods in management	lecture+exercises+laboratory	32	4	Credit with a grade
5	Elements of law in the economy	discussion group+workshop	16	3	Credit with a grade
6	Finances	lecture+exercises+workshop	32	4	Exam
7	Marketing research	lecture+workshop	24	4	Exam
8	Accountancy	lecture+exercises+laboratory	40	4	Exam
Number of hours and points			176	24	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
Number of hours and points		0	0		
Number of hours and points in the whole semester:		216	30		
<b>SEMESTER III</b>					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Credit with a grade
Number of hours and points			24	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Organisation design methods	lecture+workshop	16	2	Credit with a grade
3	Organisational behaviours	lecture+exercises+workshop	24	2	Exam

Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

4	Quality management	discussion group+workshop	16	2	Exam
5	IT systems in management	lecture+laboratory	20	2	Credit with a grade
6	Financial accounting	lecture+exercises+laboratory	24	3	Exam
7	Corporate finance	lecture+exercises+workshop	24	3	Exam
	Number of hours and points		124	14	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
8	Business entities in management / Business management	lecture+workshop	16	3	Exam
	Number of hours and points		16	3	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
10	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
	Number of hours and points		240	9	
	Number of hours and points in the whole semester:		404	30	

SEMESTER IV					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		24	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Economic forecasting	lecture+exercises+laboratory	30	(1,2) 3	Exam
3	Human Resources management	lecture+exercises+workshop	24	(1,2) 3	Exam
4	Administrative and legal regulations of running a business	lecture+ exercises+workshop	26	(1,1) 2	Credit with a grade
5	Financial analysis	lecture+exercises+workshop	30	(1,2) 3	Exam
	Number of hours and points		110	11	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
6	E-company / Marketing in e-business	discussion group+exercises+laboratory	22	(1,2) 3	Exam
7	Service management / Logistics management	lecture+exercises	24	(1,2) 3	Exam
	Number of hours and points		46	6	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
8	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
	Number of hours and points		240	9	
	Number of hours and points in the whole semester:		420	30	
SEMESTER V					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		24	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
2	Management methods and techniques	lecture+exercises+workshop	30	3	Exam
3	Integrated marketing communication	lecture+exercises+workshop	30	3	Exam
	Number of hours and points		60	6	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					

Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

Number of hours and points		0	0		
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management</b>					
4	Talent management in a company	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
5	Manager's competences	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
Number of hours and points			48	8	
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics</b>					
4	Managerial Economics	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
5	Management of the enterprise value	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
Number of hours and points			48	8	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
6	Diploma seminar	exercises	30	3	Credit with a grade
7	Professional practice	internship	240	9	Credit with a grade
Number of hours and points			270	12	
Number of hours and points in the whole semester:			450	30	
<b>SEMESTER VI</b>					
<b>No</b>	<b>Subject name</b>	<b>Form of classes</b>	<b>Hours</b>	<b>ECTS points</b>	<b>Type of credit</b>
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Foreign language (to be elected)	language class	24	4	Exam
Number of hours and points			24	4	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of HR and Talent Management</b>					
2	Systems and tools for motivating, assessing and rewarding in an organization	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
3	Innovation in hr management	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
4	Occupational stress management and conflict	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
5	Interpersonal communication	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
Number of hours and points			96	16	
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management with elements of Finance and Managerial Economics</b>					

Załącznik nr 2 do Uchwały nr 6/01/2025

2	Analysis of investment decisions	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
3	Corporate financing and valuation	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
4	Business plan as a management tool	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
5	Mergers and acquisition	discussion group, workshop	24	4	Credit with a grade
Number of hours and points			96	16	

**E. SEMINAR AND INTERNSHIPS**

6	Diploma seminar	exercises	45	10	Credit with a grade
Number of hours and points			45	10	

Number of hours and points in the whole semester:			165	30	
---	--	--	-----	----	--

**REKTOR**

*ChStryja*  
adw. Magdalena Stryja

Opis wprowadzonych zmian programie studiów na kierunku Zarządzanie II stopnia o profilu  
praktycznym

**Studia stacjonarne II STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 9ZIIA (do zrealizowania semestr III, semestr IV)

**Studia niestacjonarne II STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 11ZIIIB (do zrealizowania semestr III, semestr IV)

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupa 11ZIB ONLINE (do zrealizowania semestr III, semestr IV)

Aktualnie realizowany jest Plan studiów - przyjęty Zarządzeniem Rektora w sprawie utworzenia studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie o profilu praktycznym w formie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych zgodnie z rekomendacją Senatu dotyczącą utworzenia przez Rektora studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie – z uwzględnieniem podstawowych wymagań zarekomendowanych przy pierwszej wizytacji PKA.

1. Studia STACJONARNE – zniesienie proponowanych 17 Specjalności na kanwie których  
wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:

**D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Przywództwo w biznesie**

pozycja PS1 Trening rozwoju osobistego lidera

pozycja PS2 Kompendium wiedzy współczesnego menedżera

pozycja PS3 Finanse menadżerskie

pozycja PS4 Manipulacja a współdziałanie

pozycja PS5 Standardy dyplomacji i etykiety

pozycja PS6 Coaching i mentoring

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4

- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze III dla następujących cykli kształcenia: **II ROK grupa 11ZIIA.**

**D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Logistyka i zarządzanie sprzedażą**

pozycja PS1 Psychologia zachowań konsumenckich

pozycja PS2 Zarządzanie łańcuchem dostaw

pozycja PS3 Innowacje w systemach logistycznych

pozycja PS4 Ekonomia zarządzania transportem

pozycja PS5 E-logistyka

pozycja PS6 Zarządzanie sprzedażą

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4

- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Prawno - biznesowe zarządzanie w przedsiębiorstwie**

pozycja PS1 Zarządzanie projektami

pozycja PS2 Prawo w biznesie

pozycja PS3 Ład korporacyjny i relacje inwestorskie

pozycja PS4 Umowy i rozwiązywanie sporów w obrocie gospodarczym

pozycja PS5 Analiza strategiczna w biznesie

pozycja PS6 Zarys prawa spółek

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4

- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie finansami z elementami controllingu**

pozycja PS1 Regulacje finansowe i gospodarcze

pozycja PS2 Zinterowane systemy informatyczne w finansach

pozycja PS3 Metody oceny ryzyka w instytucjach finansowych

pozycja PS4 Organizacja controllingu

pozycja PS5 Zaawansowana rachunkowość finansowa

pozycja PS6 Analiza sprawozdań finansowych i audyt

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4

- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (14 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

## **2. Studia NIESTACJONARNE – zniesienie proponowanych 17 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:**

### **D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Przywództwo w biznesie**

## Załącznik nr 3 do Uchwały nr 6/01/2025

pozycja PS1 Trening rozwoju osobistego lidera  
pozycja PS2 Kompendium wiedzy współczesnego menedżera  
pozycja PS3 Finanse menadżerskie  
pozycja PS4 Manipulacja a współdziałanie  
pozycja PS5 Standardy dyplomacji i etykiety  
pozycja PS6 Coaching i mentoring

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (10 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4
- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (8 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze III dla następujących cykli kształcenia: **II ROK grupa 11ZIIB oraz II ROK grupa 11ZIIB Online.**

### **D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Logistyka i zarządzanie sprzedażą**

pozycja PS1 Psychologia zachowań konsumenckich  
pozycja PS2 Zarządzanie łańcuchem dostaw  
pozycja PS3 Innowacje w systemach logistycznych  
pozycja PS4 Ekonomia zarządzania transportem  
pozycja PS5 E-logistyka  
pozycja PS6 Zarządzanie sprzedażą

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (10 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4
- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (8 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze III dla następujących cykli kształcenia: **II ROK grupa 11ZIIB Online.**

### **D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Prawno - biznesowe zarządzanie w przedsiębiorstwie**

pozycja PS1 Zarządzanie projektami  
pozycja PS2 Prawo w biznesie  
pozycja PS3 Ład korporacyjny i relacje inwestorskie

## Załącznik nr 3 do Uchwały nr 6/01/2025

pozycja PS4 Umowy i rozwiązywanie sporów w obrocie gospodarczym  
pozycja PS5 Analiza strategiczna w biznesie  
pozycja PS6 Zarys prawa spółek

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (10 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4
- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (8 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie finansami z elementami controllingu**

pozycja PS1 Regulacje finansowe i gospodarcze  
pozycja PS2 Zinterowane systemy informatyczne w finansach  
pozycja PS3 Metody oceny ryzyka w instytucjach finansowych  
pozycja PS4 Organizacja controllingu  
pozycja PS5 Zaawansowana rachunkowość finansowa  
pozycja PS6 Analiza sprawozdań finansowych i audyt

Dla każdego przedmiotu zniesiono formę kształcenia (P), z których dotychczasowe godziny zajęć (10 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na niezaplanowane godzinowo formy kształcenia (Ćw) oraz (Wr):

- w formie kształcenia (Ćw) pozycja PS3 i pozycja PS4
- w formie kształcenia (Wr) pozycja PS1 i pozycja PS2 oraz pozycja PS5 i pozycja PS6


Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (W), z których dotychczasowe godziny zajęć (8 godz.) adekwatnie zostały przeniesione na formę kształcenia (K): pozycja PS1, pozycja PS2, pozycja PS3, pozycja PS4, pozycja PS5 i pozycja PS6.

Forma kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych nie jest realizowana. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (K), (Ćw), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

3. Nie planuje się godzin zajęć w formie kształcenia (P) w przedmiotach podstawowych, kierunkowych, do wyboru z Planu studiów. Godziny formy kształcenia (P) zostaną przeniesione i dostosowane do praktycznej specyfiki realizowanego przedmiotu dydaktycznego i kontaktu z Nauczycielem akademickim dla form kształcenia (K), (Wr), (Ćw), (L).

**REKTOR**

  
adw. Magdalena Stryja









Opis wprowadzonych zmian w programie studiów na kierunku Management studia II stopnia o profilu praktycznym

**Studia niestacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2025 – II ROK grupa 11 Management IIB (do zrealizowania semestr III, semestr IV)

1. w Semestrze III studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia podstawowego „PRIMARY EDUCATION MODULE” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**„PRIMARY EDUCATION MODULE”**

Shift management	discussion group+workshop	(8+18) 26	Credit with a grade
------------------	---------------------------	-----------	---------------------

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH II stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

2. w Semestrze III studia NIESTACJONARNE zniesienie proponowanych 17 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 2 specjalności do wyboru przez Studenta. W przedmiotach kształcenia podstawowego „SPECIALIST SUBJECTS” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing**

Management marketing in business	discussion group+workshop	(8+18) 26	Credit with a grade
----------------------------------	---------------------------	-----------	---------------------

**D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting**

Managerial finance	discussion group+workshop	(8+18) 26	Credit with a grade
--------------------	---------------------------	-----------	---------------------

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Uruchomiona została specjalność **Management international business and marketing**.

Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH II stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.

3. w Semestrze IV studia NIESTACJONARNE w przedmiotach kształcenia „SPECIALIST SUBJECTS” wprowadzono podział godzin dla realizacji form kształcenia:

**D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing**

Business management of the future	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
A compendium of knowledge for a modern manager	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
Integrated communication in international business	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
International marketing	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
Strategic thinking	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade

**D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting**

Risk and enterprise's value management	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
Audit and control in the enterprise	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
Business ethics	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade
Integrated IT systems in finance	discussion group+workshop	(6+20)26	Credit with a grade
Advanced financial accounting	discussion group+workshop	(8+18)26	Credit with a grade

Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Uruchomiona została specjalność **Management international business and marketing**.

**Formy kształcenia oraz przedmioty zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH II stopnia z zachowaniem dotychczasowych godzin.**

## Załącznik nr 4 do Uchwały nr 6/01/2025

UNIVERSITY OF BUSINESS AND APPLIED SCIENCES – VARSOVIA  
 COURSE OF STUDY: MANAGEMENT  
 LEVEL: 2nd degree studies  
 PROFILE: practical  
 MODE: stationary

SEMESTER I					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Management concepts	lecture+exercises	44	4	Exam
2	Macroeconomics	lecture+exercises	44	4	Exam
3	Civil and economic law	lecture+exercises	44	3	Exam
4	Ethics in management	lecture+exercises	42	3	Credit with a grade
5	Statistics	lecture+exercises	42	3	Credit with a grade
Number of hours and points			216	17	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
6	IT management systems	laboratory	14	2	Credit with a grade
7	Social aspects of management	lecture+exercises	42	4	Exam
8	Psychology in management	lecture+exercises+workshop	58	3	Credit with a grade
Number of hours and points			114	9	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
9	Specialist foreign language	language class	58	4	Credit with a grade
Number of hours and points			58	4	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
Number of hours and points			0	0	
Number of hours and points in the whole semester:			388	30	
SEMESTER II					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
1	Methods of making managerial decisions	lecture+exercises	42	3	Credit with a grade

## Załącznik nr 4 do Uchwały nr 6/01/2025

2	Strategic management	lecture+exercises	44	4	Exam
3	Process management	lecture+exercises	44	4	Exam
4	Management accounting	lecture+exercises	44	4	Exam
5	Entrepreneurship	discussion group+workshop	44	3	Exam
6	Business negotiations	discussion group+workshop	42	3	Credit with a grade
	Number of hours and points		260	21	

**C. PRACTICAL TRAINING MODULE**

7	Social research methods / Application of research methods in management sciences	lecture+exercises	42	3	Credit with a grade
	Number of hours and points		42	3	

**D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION**

8	Internship		120	6	Credit with a grade
	Number of hours and points		120	6	

**E. SEMINAR AND INTERNSHIPS**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

Number of hours and points in the whole semester:	422	30
---	-----	----

**SEMESTER III**

No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
----	--------------	-----------------	-------	-------------	----------------

**A. GENERAL EDUCATION MODULE**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

**B. PRIMARY EDUCATION MODULE**

1	Shift management	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		42	4	

**C. PRACTICAL TRAINING MODULE**

Number of hours and points	0	0
----------------------------	---	---

**D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing**

2	Management marketing in business	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		42	4	

**D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting**

3	Managerial finance	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		42	4	

**E. SEMINAR AND INTERNSHIPS**

4	Master's seminar	exercises	30	10	Credit with a grade
---	------------------	-----------	----	----	---------------------

Załącznik nr 4 do Uchwały nr 6/01/2025

5	Professional practice	practice	240	12	Credit with a grade
	Number of hours and points		270	22	
Number of hours and points in the whole semester:			354	30	
<b>SEMESTER IV</b>					
<b>No</b>	<b>Subject name</b>	<b>Form of classes</b>	<b>Hours</b>	<b>ECTS points</b>	<b>Type of credit</b>
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
	Number of hours and points		0	0	
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing</b>					
1	Business management of the future	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
2	A compendium of knowledge for a modern manager	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
3	Integrated communication in international business	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
4	International marketing	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
5	Strategic thinking	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		210	20	
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting</b>					
1	Risk and enterprise's value management	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
2	Audit and control in the enterprise	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
3	Business ethics	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
4	Integrated IT systems in finance	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
5	Advanced financial accounting	discussion group+workshop	42	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		210	20	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
3	Master's seminar	exercises	30	10	Credit with a grade
	Number of hours and points		30	10	
Number of hours and points in the whole semester:			240	30	

UNIVERSITY OF BUSINESS AND APPLIED SCIENCES – VARSOVIA  
 COURSE OF STUDY: MANAGEMENT  
 LEVEL: 2nd degree studies  
 PROFILE: practical  
 MODE: non-stationary  
 COMMENCEMENT: 2022/2023


SEMESTER I					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
1	Management concepts	lecture+exercises	26	4	Exam
2	Macroeconomics	lecture+exercises	26	4	Exam
3	Civil and economic law	lecture+exercises	30	3	Exam
4	Ethics in management	lecture+exercises	26	3	Credit with a grade
5	Statistics	lecture+exercises	26	3	Credit with a grade
Number of hours and points			134	17	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
6	IT management systems	laboratory	10	2	Credit with a grade
7	Social aspects of management	lecture+exercises	28	4	Exam
8	Psychology in management	lecture+exercises+workshop	38	3	Credit with a grade
Number of hours and points			76	9	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
9	Specialist foreign language	language class	38	4	Credit with a grade
Number of hours and points			38	4	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
Number of hours and points			0	0	
Number of hours and points in the whole semester:			248	30	
SEMESTER II					
No	Subject name	Form of classes	Hours	ECTS points	Type of credit
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
1	Methods of making managerial decisions	lecture+exercises	26	3	Credit with a grade
2	Strategic management	lecture+exercises	26	4	Exam

Załącznik nr 4 do Uchwały nr 6/01/2025

3	Process management	lecture+exercises	26	4	Exam
4	Management accounting	lecture+exercises	26	4	Exam
5	Entrepreneurship	discussion group+workshop	26	3	Exam
6	Business negotiations	discussion group+workshop	26	3	Credit with a grade
Number of hours and points			156	21	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
7	Social research methods / Application of research methods in management sciences	lecture+exercises	30	3	Credit with a grade
Number of hours and points			30	3	
<b>D. PRACTICAL TRAINING MODULE - SPECIALISATION</b>					
8	Professional practice		120	6	Credit with a grade
Number of hours and points			120	6	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
Number of hours and points			0	0	
Number of hours and points in the whole semester:			306	30	
<b>SEMESTER III</b>					
<b>No</b>	<b>Subject name</b>	<b>Form of classes</b>	<b>Hours</b>	<b>ECTS points</b>	<b>Type of credit</b>
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
1	Shift management	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
Number of hours and points			26	4	
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points			0	0	
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing</b>					
2	Management marketing in business	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
Number of hours and points			26	4	
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting</b>					
3	Managerial finance	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
Number of hours and points			26	4	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
4	Master's seminar	exercises	30	10	Credit with a grade
5	Professional practice	internship	240	12	Credit with a grade

Number of hours and points		270	22		
Number of hours and points in the whole semester:		322	30		
<b>SEMESTER IV</b>					
<b>No</b>	<b>Subject name</b>	<b>Form of classes</b>	<b>Hours</b>	<b>ECTS points</b>	<b>Type of credit</b>
<b>A. GENERAL EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>B. PRIMARY EDUCATION MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>C. PRACTICAL TRAINING MODULE</b>					
Number of hours and points		0	0		
<b>D1. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Management international business and marketing</b>					
1	Business management of the future	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
2	A compendium of knowledge for a modern manager	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
3	Integrated communication in international business	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
4	International marketing	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
5	Strategic thinking	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		130	20	
<b>D2. SPECIALIST SUBJECTS - SPECIALISATION: Financial management and accounting</b>					
	Risk and enterprise's value management	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Audit and control in the enterprise	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Business ethics	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Integrated IT systems in finance	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Advanced financial accounting	discussion group+workshop	26	4	Credit with a grade
	Number of hours and points		130	20	
<b>E. SEMINAR AND INTERNSHIPS</b>					
3	Master's seminar	exercises	30	10	Credit with a grade
	Number of hours and points		30	10	
Number of hours and points in the whole semester:			160	30	

REKTOR


  
 adw. Magdalena Stryja

Opis wprowadzonych zmian w programie studiów na kierunku Zarządzanie I stopnia o profilu praktycznym prowadzonym w filii Uczelni w Rzeszowie

**Studia stacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

**Studia niestacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK (do zrealizowania semestr V, semestr VI)

Aktualnie realizowany jest Plan studiów - przyjęty Zarządzeniem Rektora w sprawie utworzenia studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie o profilu praktycznym w formie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych zgodnie z rekomendacją Senatu dotyczącą utworzenia przez Rektora studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie – z uwzględnieniem podstawowych wymagań zarekomendowanych przy pierwszej wizytacji PKA na kierunku Zarządzanie filia Warszawa.

**1. Studia NIESTACJONARNE w semestrze III przedmioty podstawowe i kierunkowe:**

pozycja P4 - dla przedmiotu Metody projektowania organizacji

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja P9 - dla przedmiotu Zachowania organizacyjne

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (K)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W), 8 godz. w formie kształcenia (Ćw) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja P11 - dla przedmiotu Zarządzanie jakością

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja P12 - dla przedmiotu Systemy informatyczne w zarządzaniu

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 4 godz. w formie kształcenia (W) oraz 16 godz. w formie kształcenia (Lab)

pozycja P18 - dla przedmiotu Rachunkowość finansowa

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W), 8 godz. w formie kształcenia (Ćw) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Lab)

pozycja P19 - dla przedmiotu Finanse przedsiębiorstwa

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (K)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W), 8 godz. w formie kształcenia (Ćw) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Wr)

**2. Studia NIESTACJONARNE w semestrze III przedmioty do wyboru:**

pozycja W1A - dla przedmiotu Podmioty biznesowe w zarządzaniu/Zarządzanie przedsiębiorstwem

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Wr)

### 3. Studia NIESTACJONARNE w semestrze IV przedmioty podstawowe i kierunkowe:

#### pozycja P6 - dla przedmiotu Prognozowanie gospodarcze

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 16 godz. w formie kształcenia (Lab)

#### pozycja P12 - dla przedmiotu Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej

Uruchomienie nowego przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zamiast powtarzającego się przedmiotu w cyklu kształcenia "Systemy informatyczne w zarządzaniu". Przedmiot "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów ujęty jest w semestrze III (2 ECTS) i w semestrze IV (2 ECTS) - pozycja P12. Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusu przedmiotu.

Zapisy godzin zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów (Semestr IV): 4 godz. (W), 16 godz. (Lab), 6 godz. (P), 3 godz. (E/Z), 4 godz. (Ko), 17 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2 ECTS)

Obecnie zaplanowane i realizowane godziny zajęć oraz form kształcenia dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" (Semestr IV w zastępstwie przedmiotu "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów) do zatwierdzenia przez Senat: 4 godz. (W), 10 godz. (Ćw.), 12 godz. (Wr), 3 godz. (E/Z), 4 godz. (Ko), 17 godz. (PWS) = 50 godz. Ogółem (2 ECTS)

Dla przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zastosowano nowe formy kształcenia: (Ćw) zastąpiły (lab), (Wr) zastąpiły (P) z tym, że 6 godz. (P) oraz 6 godz. (Lab) stanowią obecnie 12 godz. (Wr). Godziny oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

#### pozycja P20 - dla przedmiotu Analiza finansowa

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W), 14 godz. w formie kształcenia (Ćw) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Ćw).

Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

### 4. Studia NIESTACJONARNE w semestrze IV przedmioty do wyboru:

#### pozycja W2B - dla przedmiotu E-firma/Marketing w e-biznesie

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Lab)

### 5. Studia NIESTACJONARNE w semestrze V przedmioty podstawowe i kierunkowe:

#### pozycja P2 - dla przedmiotu Metody i techniki zarządzania

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Wr)

Zachowanie 16 godz. w formie kształcenia (W) oraz 8 godz. w formie kształcenia (Ćw)

#### pozycja P15 - dla przedmiotu Zintegrowana komunikacja marketingowa

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 6 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 16 godz. w formie kształcenia (Wr)

Przedmioty podstawowe i kierunkowe oraz przedmioty do wyboru zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

**6. Studia NIESTACJONARNE – realizacja 2 specjalności z proponowanych 19 Specjalności, które wybrali Studenci w filii Rzeszów:**

**D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - HR i Talent Management**

pozycja PS-MS1 Dobór pracowników i zarządzanie talentami

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS2 Kompetencje menedżera i zespołu w organizacji

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS3 Systemy i narzędzia motywowania, oceniania i wynagradzania

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS4 Współczesne koncepcje zarządzania zasobami ludzkimi

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS5 Trening asertywności, zarządzanie stresem zawodowym i kształtowanie pozytywnego klimatu organizacyjnego

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS6 Konflikty, komunikacja i negocjacje

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

Zmiana nazwy przedmiotów w dostosowaniu do siatki przedmiotów tożsamej realizowanej specjalności na kierunku Zarządzanie filia Warszawa. Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W). Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

Przedmioty specjalnościowe - HR i Talent Management zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych.

**D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Komunikacja wizerunkowa**

pozycja PS-MS1 Marketing internetowy i mobilny

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS2 Strategie marketingowe w usługach

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS3 Public relations

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS4 E-komunikacja i social media

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS5 Marketing społeczny

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS-MS6 Kreowanie marki

Przeniesienie godz. z formy kształcenia (P) na formę kształcenia 8 godz. (K)  
Zachowanie 24 godz. w formie kształcenia (Wr)

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 8 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W). Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

**Przedmioty specjalnościowe – Komunikacja wizerunkowa zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych.**

**7. W planie studiów na kierunku Zarządzanie studiach I stopnia filia Rzeszów dostosowane do realizacji dla bieżących cykli kształcenia zostaną identyczne zmiany w przedmiotach podstawowych, kierunkowych i do wyboru jak w Planie studiów dla filii Warszawa:**

- Studia STACJONARNE i studia NIESTACJONARNE - zmiana nazwy przedmiotu „Wprowadzenie do logistyki” na przedmiot „Zarządzanie usługami” w zakresie przedmiotów do wyboru - pozycja W3A. Zachowanie liczby godzin, form kształcenia oraz punktów ECTS. Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusu przedmiotu.

- Studia STACJONARNE i studia NIESTACJONARNE w semestrze IV uruchomienie nowego przedmiotu "Regulacje administracyjno-prawne prowadzenia działalności gospodarczej" zamiast powtarzającego się przedmiotu w cyklu kształcenia "Systemy informatyczne w zarządzaniu". Przedmiot "Systemy informatyczne w zarządzaniu" w Planie studiów ujęty jest w semestrze III (2 ECTS) i w semestrze IV (2 ECTS). Do przedmiotu wymaga się opracowanie Sylabusu przedmiotu.

**REKTOR**

  
adw. Magdalena Stryja









**Opis wprowadzonych zmian w programie studiów na kierunku Zarządzanie II stopnia o profilu praktycznym prowadzonym w filii Uczelni w Rzeszowie**

**Studia niestacjonarne II STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK (do zrealizowania semestr III, semestr IV,)

Aktualnie realizowany jest Plan studiów - przyjęty Zarządzeniem Rektora w sprawie utworzenia studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie o profilu praktycznym w formie studiów stacjonarnych i niestacjonarnych zgodnie z rekomendacją Senatu dotyczącą utworzenia przez Rektora studiów I i II stopnia na kierunku Zarządzanie – z uwzględnieniem podstawowych wymagań zarekomendowanych przy pierwszej wizytacji PKA na kierunku Zarządzanie filia Warszawa.

**1. Studia NIESTACJONARNE w semestrze III przedmiot kierunkowy:**

pozycja K5 - dla przedmiotu Zarządzanie zmiana

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (W) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Wr)

**2. Studia NIESTACJONARNE – realizacja 2 specjalności z proponowanych 18 Specjalności, które wybrali Studenci:**

**D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami (MŚP)**

pozycja PS1 Przedsiębiorstwo przyszłości

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

pozycja PS2 Zarządzanie innowacjami w MSP

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

pozycja PS3 Zintegrowana komunikacja w biznesie

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS4 Zarządzanie firmą z sektora MSP

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Wr)

pozycja PS5 Instrumenty konkurowania w przestrzeni wirtualnej

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

pozycja PS6 Myślenie strategiczne

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W). Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

**Przedmiot kierunkowy oraz przedmioty specjalnościowe - Zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami (MŚP) zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych.**

**D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Marketing i komunikacja wizerunkowa – zmiana nazwy specjalności (poprzednia nazwa Komunikacja wizerunkowa)**

**pozycja PS1 Zarządzanie relacjami z klientami**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

**pozycja PS2 Psychologia zachowań konsumenckich**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

**pozycja PS3 Programy i kampanie społeczne**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Wr)

**pozycja PS4 Media relations i rynek mediów**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Ćw)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Wr)

**pozycja PS5 Zarządzanie marką**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

**pozycja PS6 PR i Marketing międzynarodowy – zmiana przedmiotu (zamiast powtarzającego się przedmiotu Zintegrowana komunikacja marketingowa na I stopniu studiów kierunku Zarządzanie)**

Przeniesienie godz. z formy (P) na formę kształcenia 10 godz. (Wr)

Zachowanie 8 godz. w formie kształcenia (K) oraz 18 godz. w formie kształcenia (Ćw)

Dla każdego przedmiotu zastosowano nową formę kształcenia: (K) zastąpiły (P) z zachowaniem dotychczasowych 10 godz. Zachowane zostały pozostałe formy kształcenia (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz godziny ogółem. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W). Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim.

**Przedmioty specjalnościowe - Marketing i komunikacja wizerunkowa zostaną dostosowane do Planu studiów na studiach STACJONARNYCH z zachowaniem form kształcenia (K), (Wr), (E/Z), (Ko), (PWS) oraz dotychczasowych godzin. Nie ma realizacji zajęć w formie kształcenia (W) w przedmiotach specjalnościowych.**

**REKTOR**

  
**adw. Magdalena Stryja**









**Opis wprowadzonych zmian w programie studiów na kierunku Finanse i Rachunkowość I stopnia o profilu praktycznym**

**Studia stacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK grupa 9FIRIA (do zrealizowania semestr V, semestr VI)

**Studia niestacjonarne I STOPNIA:**

– cykl kształcenia 2022/2025 – III ROK grupy połączone: grupa 9FIRIB oraz grupa 9FIRIB ONLINE (do zrealizowania semestr V, semestr VI)

– cykl kształcenia 2023/2026 – II ROK grupy połączone: grupa 11FIRIB oraz grupa 11FIRIB ONLINE (do zrealizowania semestr III, semestr IV, semestr V, semestr VI)

Aktualnie realizowany jest Plan studiów dostępny na Uczelni – z uwzględnieniem podstawowych wymagań zarekomendowanych przy pierwszej wizytacji PKA.

**1. Studia STACJONARNE – zniesienie proponowanych 12 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:**

**D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Bankowość i finanse przedsiębiorstw**

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Finanse menedżerskie – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Źródła finansowania podmiotów gospodarczych – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Zintegrowane systemy informatyczne w rachunkowości – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (L)
- Zarządzanie produktem bankowym – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Doradztwo finansowe – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Pozyskiwanie kapitału na rynku finansowym – 10 godz. (K), 18 godz. (C)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: III ROK grupa 9FIRIA.

**D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE – Finanse publiczne**

pozycja 1 Rachunkowość i sprawozdawczość w sektorze publicznym

pozycja 2 Finanse samorządu terytorialnego

pozycja 3 Ekonomia sektora publicznego

pozycja 4 Postępowanie i kontrola finansowa

pozycja 5 Etyka w sektorze publicznym

pozycja 6 Polityka fiskalna

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Rachunkowość i sprawozdawczość w sektorze publicznym – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Finanse samorządu terytorialnego – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Ekonomia sektora publicznego – 10 godz. (K), 8 godz. (C), 10 godz. (W)
- Postępowanie i kontrola finansowa – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Etyka w sektorze publicznym – 10 godz. (K), 8 godz. (C), 10 godz. (W)
- Polityka fiskalna – 10 godz. (K), 18 godz. (C)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Kadry i Płace**

pozycja 1 Wprowadzenie do systemu podatkowego

pozycja 2 Kadra menedżerska

pozycja 3 System motywacji w organizacji

pozycja 4 Polityka płacowa

pozycja 5 Podstawy planowania finansowego

pozycja 6 Polityka wynagradzania pracowników

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Wprowadzenie do systemu podatkowego – 10 godz. (K), 11 godz. (C), 8 godz. (W)
- Kadra menedżerska – 10 godz. (K), 8 godz. (C), 10 godz. (W)
- System motywacji w organizacji – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Polityka płacowa – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Podstawy planowania finansowego – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Polityka wynagradzania pracowników – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Rachunkowość i podatki**

pozycja 1 Podatki bezpośrednie

pozycja 2 Podatki pośrednie

pozycja 3 Podania i pisma w sprawach podatkowych

pozycja 4 Procedury podatkowe

pozycja 5 Strategie podatkowe

pozycja 6 Etyka w rachunkowości

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Podatki bezpośrednie – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Podatki pośrednie – 10 godz. (K), 18 godz. (C)
- Podania i pisma w sprawach podatkowych – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Procedury podatkowe – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Strategie podatkowe – 10 godz. (K), 10 godz. (C), 8 godz. (W)
- Etyka w rachunkowości – 10 godz. (K), 8 godz. (C), 10 godz. (W)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

## **2. Studia NIESTACJONARNE – zniesienie proponowanych 12 Specjalności na kanwie których wprowadzono nowe 4 specjalności do wyboru przez Studenta:**

### **D1. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Bankowość i finanse przedsiębiorstw**

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 25 godz. (semestr V) oraz 22 godz. (semestr VI) przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Finanse menedżerskie – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Źródła finansowania podmiotów gospodarczych – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Zintegrowane systemy informatyczne w rachunkowości – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (L)
- Zarządzanie produktem bankowym – 8 godz. (K), 14 godz. (C)
- Doradztwo finansowe – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)

## Załącznik nr 7 do Uchwały nr 6/01/2025

- Pozyskiwanie kapitału na rynku finansowym – 8 godz. (K), 14 godz. (C)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupy połączone: grupa 9FIRIB oraz grupa 9FIRIB ONLINE.**

### **D2. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE – Finanse publiczne**

pozycja 1 Rachunkowość i sprawozdawczość w sektorze publicznym

pozycja 2 Finanse samorządu terytorialnego

pozycja 3 Ekonomia sektora publicznego

pozycja 4 Postępowanie i kontrola finansowa

pozycja 5 Etyka w sektorze publicznym

pozycja 6 Polityka fiskalna

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Rachunkowość i sprawozdawczość w sektorze publicznym – 8 godz. (K), 17 godz. (C)
- Finanse samorządu terytorialnego – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Ekonomia sektora publicznego – 8 godz. (K), 7 godz. (C), 10 godz. (W)
- Postępowanie i kontrola finansowa – 8 godz. (K), 14 godz. (C)
- Etyka w sektorze publicznym – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)
- Polityka fiskalna – 8 godz. (K), 14 godz. (C)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

### **D3. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Kadry i Płace**

pozycja 1 Wprowadzenie do systemu podatkowego

pozycja 2 Kadra menedżerska

pozycja 3 System motywacji w organizacji

pozycja 4 Polityka płacowa

pozycja 5 Podstawy planowania finansowego

pozycja 6 Polityka wynagradzania pracowników

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Wprowadzenie do systemu podatkowego – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Kadra menedżerska – 8 godz. (K), 5 godz. (C), 12 godz. (W)
- System motywacji w organizacji – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Polityka płacowa – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)
- Podstawy planowania finansowego – 8 godz. (K), 14 godz. (C)
- Polityka wynagradzania pracowników – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Zgodnie z wyborem przez Studentów specjalność jest uruchomiona z zastosowaniem godzin zajęć i form kształcenia w semestrze V dla następujących cykli kształcenia: **III ROK grupy połączone: grupa 9FIRIB oraz grupa 9FIRIB ONLINE.**

### **D4. PRZEDMIOTY SPECJALNOŚCIOWE - Rachunkowość i podatki**

pozycja 1 Podatki bezpośrednie

pozycja 2 Podatki pośrednie

pozycja 3 Podania i pisma w sprawach podatkowych

pozycja 4 Procedury podatkowe

pozycja 5 Strategie podatkowe

pozycja 6 Etyka w rachunkowości

Dla każdego przedmiotu rozdzielono formę kształcenia (C/W/L/P) i godziny zajęć, z których suma dotychczasowych godzin zajęć w wymiarze 28 godz. przeniesione zostały na formę kształcenia (K), (C), (Wr), (L):

- Podatki bezpośrednie – 8 godz. (K), 17 godz. (C)
- Podatki pośrednie – 8 godz. (K), 17 godz. (C)
- Podania i pisma w sprawach podatkowych – 8 godz. (K), 12 godz. (C), 5 godz. (W)
- Procedury podatkowe – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)
- Strategie podatkowe – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)
- Etyka w rachunkowości – 8 godz. (K), 10 godz. (C), 4 godz. (W)

Zachowane zostały godziny ogółem w Planie studiów. Godziny zajęć oraz formy kształcenia zostały dostosowane do praktycznej specyfiki realizacji przedmiotu i kontaktu z nauczycielem akademickim. Specjalność nie została uruchomiona.

3. Nie planuje się godzin zajęć w formie kształcenia (P) w przedmiotach podstawowych, kierunkowych, do wyboru z Planu studiów. Nie planuje się godzin zajęć w formie kształcenia (P) w przedmiotach podstawowych, kierunkowych, do wyboru i specjalnościowych z Planu studiów. Godziny formy kształcenia (P) zostaną przeniesione i dostosowane do praktycznej specyfiki realizowanego przedmiotu dydaktycznego i kontaktu z Nauczycielem akademickim dla form kształcenia (K), (Wr), (Ćw), (L).

**REKTOR**  
  
adw. Magdalena Stryja





Uczelnia Biznesu i Nauk Stosowanych "VARSOVIA" w Warszawie		PROGRAM STUDIÓW I STOPNIA NA KIERUNKU FINANSE I RACHUNKOWOŚĆ - studia niestacjonarne																																													
Przedmiot	Egz. /zal. po sem.	Godziny zajęć								Rozkład zajęć w semestrze - studia niestacjonarne																								Punkty ECTS													
		Ogółem	Suma bez PWS	w tym:					I				II				III				IV				V				VI				Semestry						bezpokr. udział n.-la akadem.	zaj. do wyboru	prakt. przyg. zaw.						
				W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	W/K	C/W/L/P	E/Z	PWS	I	II	III	IV	V	VI										
<b>A. Przedmioty kształcenia ogólnego</b>																																															
1 Język obcy	Zo/E I-VI	600	168	36	120	12	432	6	20	2	47	6	20	2	72	6	20	2	97	6	20	2	47	6	20	2	97	6	20	2	72	3	4	5	3	5	4	6,7	24	9							
2 Technologie informacyjne	Zo - I	75	17	0	15	2	58		15	2	58																												0,7	2	2						
3 Filozofia/Etyka	E - II	50	10	8	0	2	40					8		2	40																									0,4	2						
4 Elementy prawa (w tym ochrona własności intelektualnej)	E - I	50	16	8	6	2	34	8	6	2	34																													0,6							
<b>B. Przedmioty kształcenia podstawowego</b>																																															
1 Zastosowanie matematyki w ekonomii	E - III	100	30	8	20	2	70									8	20	2	70																						1,2	2	2				
2 Statystyka opisowa w finansach	E - III	100	30	8	20	2	70									8	20	2	70																							1,2	2	2			
3 Elementy prawa finansowego	Zo - II	50	12	0	10	2	38						10	2	38																										0,5	2	2				
4 Rachunkowość	Zo - I	175	36	10	24	2	139	10	24	2	139																															1,4	4	4			
5 Finanse	E - II	175	36	10	24	2	139					10	24	2	139																											1,4	4	4			
6 Mikroekonomia	E - I	100	36	10	24	2	64	10	24	2	64																															1,4	1	1			
7 Informatyka w finansach	Zo - II	75	34	0	32	2	41					8	24	2	41																											1,4	1	1			
8 Podstawy zarządzania	E - I	125	32	10	20	2	93	10	20	2	93																															1,3	1	1			
<b>C. Przedmioty kształcenia kierunkowego</b>																																															
1 Matematyka finansowa	Zo - IV	125	32	10	20	2	93														10	20	2	93																		1,3	3	3			
2 Analiza finansowa	Zo - IV	125	32	10	20	2	93														10	20	2	93																		1,3	3	3			
3 Rachunkowość finansowa	Zo - V	75	32	10	20	2	43																		10	20	2	43														1,3	3	3			
4 Rachunkowość podatkowa	Zo - V	75	32	10	20	2	43																		10	20	2	43														1,3	3	3			
5 Rachunkowość budżetowa	Zo - V	75	32	10	20	2	43																		10	20	2	43														1,3	3	3			
6 Finanse publiczne	E - III	125	32	10	20	2	93																																			1,3	2	2			
7 Ubezpieczenia	E - I	150	32	10	20	2	118	10	20	2	118																															1,3	4	4			
8 Bankowość	Zo - III	150	32	10	20	2	118														10	20	2	118																		1,3	4	4			
9 Podatki i system podatkowy	E - III	150	32	10	20	2	118														10	20	2	118																		1,3	4	4			
<b>D. Przedmioty specjalnościowe</b>																																															
1 Przedmiot specjalnościowy 1	Zo - V	100	27	0	25	2	73																																			1,1	4	4			
2 Przedmiot specjalnościowy 2	Zo - V	100	27	0	25	2	73																																			1,1	4	4			
3 Przedmiot specjalnościowy 3	Zo - V	100	27	0	25	2	73																																		1,1	4	4				
4 Przedmiot specjalnościowy 4	Zo - VI	75	24	0	22	2	51																																		1,0	3	3				
5 Przedmiot specjalnościowy 5	Zo - VI	75	24	0	22	2	51																																		1,0	3	3				
6 Przedmiot specjalnościowy 6	Zo - VI	75	24	0	22	2	51																																		1,0	3	3				
<b>E. Seminarium</b>																																															
1 Seminarium dyplomowe	Zo - V,VI	350	80		80		270																																			3,2	14	14			
<b>F. Praktyka zawodowa</b>																																															
1 Praktyka zawodowa (6 miesięcy)	Zo - II, IV, VI	960	960	0	960	0	0																																				38,4	36	36		
<b>RAZEM</b>		4560	1938	198	1676	64	2622	54	129	14	553	32	398	10	330	52	120	12	566	26	500	6	233	36	195	14	505	6	326	8	435	30	30	30	30	30	30					77,8	97	128			
Legenda: W/K - wykład/konwersatoria; C/W/L/P -					1874	64	2622		183	14	553		430	10	330		172	12	566		526	6	233		231	14	505		332	8	435																
ćwiczenia/warsztaty/laboratorium/projekt E/Z - egzamin/zaliczenie; PWS -					4560				750		770		750		770		750		765		750		775		750		775																				
praca własna studenta																																															

**REKTOR**  
  
 adw. Magdalena Stryja

