

UCHWAŁA NR 1/06/2025 SENATU
UCZELNI BIZNESU I NAUK STOSOWANYCH „VARSOVIA”
Z SIEDZIBĄ W WARSZAWIE

z dnia 26 czerwca 2025 r.

w sprawie rekomendacji utworzenia Centrum Usług Wspólnych (CUW) dla Uczelni i podmiotów z nią powiązanych

Mając na uwadze potrzebę zwiększenia efektywności (w tym optymalizacji kosztowej) oraz przejrzystości organizacyjnej niektórych zadań wykonywanych przez Uczelnię Biznesu i Nauk Stosowanych „VARSOVIA” z siedzibą w Warszawie (dalej jako: „Uczelnia”) jak i inne podmioty powiązane/zależne od Uczelni, w szczególności poprzez pośrednie lub bezpośrednie zaangażowanie udziałowe Uczelni w strukturze właścicielskiej tych podmiotów (dalej jako: „Podmioty Powiązane z Uczelnią”), a także zważywszy, że:

- 1) zarówno Uczelnia jak i Podmioty Powiązane z Uczelnią (w szczególności Akademia Medyczna Nauk Stosowanych i Holistycznych z siedzibą w Warszawie) ponoszą wysokie koszty operacyjne w obszarze marketingu, obsługi rekrutacyjnej, promocji, utrzymania czystości, logistyki, HR, czy też w innych obszarach niezwiązanych bezpośrednio z misją edukacyjną i szeroko rozumianymi zadaniami dydaktycznymi;*
- 2) zarówno Uczelnia jak i Podmioty Powiązane z Uczelnią mają podobne zapotrzebowanie w zakresie obszarów, o których mowa w lit. A) powyżej, a które wspomagają ich główną działalnością, tj. działalność edukacyjną;*
- 3) potencjalne powierzenie świadczenia ww. usług podmiotom zewnętrznym (tj. outsourcing tych usług całkowicie poza Uczelnię i Podmioty Powiązane z Uczelnią) może nie przynieść oczekiwanej poprawy efektywności funkcjonowania Uczelni oraz Podmiotów Powiązanych z Uczelnią, z uwagi na specyfikę i zakres prowadzonej przez nie działalności, tj. działalności dydaktycznej, która w większości wykonywana jest przez jednostki z sektora publicznego, aniżeli prywatnego;*
- 4) dotychczasowe funkcjonowanie w strukturach Uczelni i Podmiotów Powiązanych z Uczelnią, wewnętrznych jednostek organizacyjnych wykonujących zadania w obszarach, o których mowa w pkt 1, w ocenie Senatu jest nieefektywne z uwagi na brak odpowiedniej koordynacji tych zadań pomiędzy wszystkimi jednostkami, rozproszenie zasobów oraz ograniczone możliwości optymalizacji kosztów. W szczególności, aktualna struktura organizacyjna Uczelni i Podmiotów Powiązanych z Uczelnią, zakładająca wydzielenie w ramach tych jednostek zespołów oddelegowanych do wykonywania przedmiotowych zadań, skutkuje wzrostem kosztów administracyjnych oraz nieefektywnym zarządzaniem zasobami ludzkimi, w tym redundancją zatrudnienia oraz trudnością w zapewnieniu spójnych standardów operacyjnych i jakościowych;*
- 5) Senat Uczelni dostrzega możliwość optymalizacji wykonywania zadań w obszarach, o których mowa w pkt 1, poprzez wykorzystanie jednej z istniejących już spółek zależnych od Uczelni jako scentralizowanego podmiotu pełniącego funkcję centrum usług wspólnych (dalej jako: „Centrum Usług Wspólnych” lub „CUW”), co pozwoliłoby na skonsolidowanie tych usług, ujednoclenie kierunku działań oraz wdrożenie jednolitych*

celów operacyjnych dla wszystkich obsługiwanych podmiotów, przy jednoczesnym rozłożeniu kosztów funkcjonowania CUW pomiędzy Uczelnię oraz pozostałe Podmioty Powiązane z Uczelnią,

Senat Uczelni, działając na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 7) ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz.U. 2024 poz. 1571) oraz § 23 pkt 5) Statutu Uczelni, stwierdza, co następuje:

§1.

[Rekomendacja utworzenia Centrum Usług Wspólnych]

1. Senat Uczelni rekomenduje utworzenie Centrum Usług Wspólnych, tj. podmiotu który świadczyłby na rzecz Uczelni oraz pozostałych Podmiotów Powiązanych z Uczelnią scentralizowane usługi, o których mowa w ust. 2 poniżej, poprzez wykorzystanie w tym celu istniejącej już spółki zależnej od Uczelni, o zbliżonym profilu działalności, tj. spółki pod firmą BADANIA I ROZWÓJ spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie (KRS: 0000895583, NIP: 5252859641, REGON: 388775795) (dalej jako: „BiR”).
2. Usługi, które w ocenie Senatu Uczelni, mogłyby być świadczone przez BiR (jako Centrum Usług Wspólnych) dla Uczelni oraz Podmiotów Powiązanych z Uczelnią, to w szczególności:
 - a. kompleksowa obsługa marketingowa i rekrutacyjna Uczelni oraz Podmiotów Powiązanych z Uczelnią (w tym prowadzenie kampanii reklamowych, podejmowanie działań promocyjnych, wsparcie sprzedażowe usług edukacyjnych);
 - b. świadczenie usług porządkowych i zarządzanie procesem utrzymania czystości w lokalizacjach dydaktycznych, administracyjnych, organizacyjnych lub innych, które są wykorzystywane przez Uczelnię lub Podmioty Powiązane z Uczelnią;
 - c. zarządzanie zasobami ludzkimi, w tym procesy rekrutacyjne, kadrowe i szkoleniowe;
 - d. świadczenie usług w zakresie IT, logistyki, zaopatrzenia oraz innych usług wspólnych, które mogą zostać zidentyfikowane jako powtarzalne, o charakterze operacyjnym lub administracyjnym, możliwe do centralizacji.

§2.

[Rekomendacja zawarcia umowy oraz ustalenie zasad rozliczeń]

1. W związku z § 1 powyżej, Senat Uczelni rekomenduje zawarcie przez Uczelnię oraz pozostałe Podmioty Powiązane z Uczelnią stosownej umowy/ów na świadczenie przez BiR jako wykonawcę, usług wskazanych w § 1 ust. 2 powyżej, na wszelkich warunkach wedle swobodnego uznania organów reprezentujących Uczelnię bądź pozostałe Podmioty Powiązane z Uczelnią, z zastrzeżeniem, że w ocenie Senatu, marża netto naliczana przez BiR za świadczone usługi, nie powinna w żadnym przypadku przekraczać 10% (dziesięć procent).
2. Przez marżę, o której mowa w ust. 1, rozumie się nadwyżkę wartości ceny usługi nad rzeczywistym, udokumentowanym kosztem netto jej wytworzenia lub nabycia przez BiR.

Marża, o której mowa w ust. 1 powyżej, powinna być liczona od ostatecznej ceny wykonywanej usługi przez BiR.

§3.

[Rekomendacja zmiany firmy BiR]

W związku z § 1 oraz § 2 powyżej, Senat Uczelni rekomenduje pozostałym organom Uczelni reprezentującym Uczelnie na zewnątrz, tj. w szczególności Rektorowi oraz Dyrektorowi Generalnemu, dokonanie zmiany dotychczasowej umowy BiR w zakresie zmiany firmy (nazwy) tej spółki na:

„Centrum Usług Wspólnych i Komerccjalizacji sp. z o.o.”

§4.

[Postanowienia końcowe]

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Przewodniczący Senatu

REKTOR


adw. Magdalena Stryja

REKTOR

